



GESTION DE RIESGOS

(PROHIBIDA SU REPRODUCCION)

www.undernet.com.co

GESTION DE RIESGOS

CAPITULO 1. XXXXXXXX

CAPITULO 2. XXXXXXXX

CAPITULO 3. XXXXXXXX

CAPITULO 4. XXXXXXXX

CAPITULO 5. XXXXXXXX

CAPITULO 1.

XXXXXXXXXX

GENERALIDADES DE LA GESTION DE RIESGOS

- ❖ La identificación de riesgos es una actividad de **PLANIFICACION**, cuya responsabilidad recae en la Dirección. Un buen Gerente planifica su trabajo como el medio que le facilitara alcanzar los objetivos que le han sido encomendados.



GENERALIDADES DE LA GESTION DE RIESGOS

- ❖ Tener muchos riesgos identificados **NO ES NEGATIVO**, por el contrario, lo que muestra es que una actividad, un trabajo, un proyecto ha sido planificado correctamente.



- ❖ El trabajo de riesgos requiere conocimiento detallado de las actividades ejecutadas en cada proceso, en su respectivo nivel o despliegue, **NO ES UNA ACTIVIDAD INDEPENDIENTE**.

CONCEPTOS GENERALES

- *Riesgo*: Posibilidad de que suceda algún evento que tendrá un impacto sobre los objetivos institucionales o del proceso. (Guía de Admón. De Riesgos DAFP Septiembre 2011).
 - *Objetivo de la Gestión de Riesgos*: Prevención de la Ocurrencia y mitigación del impacto de los eventos que ponen en riesgo la adecuada gestión de los procesos.

FASES



1. FASE DE IDENTIFICACION

El objetivo de esta fase es identificar todos los riesgos que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos de un proceso y llegar a conocerlos en detalle; para conocer un riesgo se identifican todas las posibles causas por las cuales el riesgo podría materializarse, conocer como se puede materializar, que efectos podrían darse. Esta tarea se denomina análisis cualitativo del riesgo.

IDENTIFICACION DE RIESGOS

CAUSA	RIESGO	DESCRIPCION	MATERIALIZACION	EFEECTO

2. ANALISIS CUANTITATIVO

ANALISIS ANTES DE CONTROLES

Probabilidad * Impacto = Calificación del Riesgo

(Posibilidad de
que ocurra algo)

(Magnitud del Efecto)
(Matriz RAM)

IDENTIFICACION DE CONTROLES

- ✓ Control: Medida o acción que modifica el riesgo mediante la afectación ya sea de la probabilidad o del impacto.

Preventivos

Actúan para eliminar las causas del riesgo, con el fin de prevenir su materialización.
Afectan la probabilidad de ocurrencia del riesgo.

Correctivos

Permiten **disminuir el impacto causado por el riesgo materializado.**

VALORACION DE CONTROLES

Preventivos

- ✓ ¿Se aplica el control?:
- ✓ ¿Está documentado el control?:
- ✓ ¿Es efectivo?:.
- ✓ ¿Están definidos los responsables de la ejecución del control?
- ✓ ¿La frecuencia de ejecución del control es adecuada?

Correctivos

- ✓ ¿Está documentado el control?:
- ✓ ¿Están definidos los responsables de su ejecución?
- ✓ ¿Hay evidencia de socialización / capacitación a los responsables de la ejecución?

ANALISIS ANTES Y DESPUES DE CONTROLES

ANTES DE CONTROLES				DESPUÉS DE CONTROLES				
RIESGO No.	PROBABILIDAD	IMPACTO	CALIFICACIÓN	PROBABILIDAD	IMPACTO	EVALUACIÓN	ZONA DE RIESGO	ACCION
1								
2								
3								
4								
5								

FORMULACION PLAN DE TRATAMIENTO

	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	CARGO RESPONSABLE	ENTREGABLE / REGISTRO	FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD
1					
2					
3					
4					

3. FASE GESTION DE RIESGOS

Comprende la ejecución de los planes de tratamiento de riesgos y el control a la ejecución de las acciones de esos planes. El control a la ejecución incluye el registro de: cumplimiento de actividades planificadas y riesgos materializados. También deberá registrarse cualquier iniciativa que permita generar acciones preventivas que provenga de cualquier fuente: resultado de la evaluación de quejas, reclamos y sugerencias, análisis de satisfacción del cliente, resultados de revisión por la Dirección, autoevaluaciones.

4. FASE MEDICION DE RESULTADOS DE LA GESTION

El objetivo de esta fase es determinar el nivel de efectividad de la gestión realizada, es decir, si las actividades ejecutadas en las fases anteriores han dado los resultados que se esperan.

5. FASE DE CIERRE

El objetivo de esta fase es organizar de manera sistemática las experiencias (positivas y negativas), conocimientos y resultados de la gestión de riesgos, con el fin de generar lecciones aprendidas que permitan a la organización obtener mejores resultados en el futuro a través de la replicación y / o mejora de los aciertos y de la no repetición de los desaciertos.

GRACIAS